

**CURSO: DESARROLLO DE LA FUNCIÓN DIRECTIVA (Abril-Junio, 2022)**

# MÓDULO VI: EL PROYECTO DE DIRECCIÓN



**Luis Benito Luna**  
**Inspector de Educación**

## **OBJETIVOS DEL MÓDULO VI:**

**Comprender y valorar la importancia del Proyecto de Dirección como herramienta estratégica que facilita la labor del director y del equipo directivo.**

**Conocer y comprender la estructura interna del Proyecto de Dirección.**

**Elaborar un esbozo del Proyecto de Dirección.**



## **ACTIVIDADES DEL MÓDULO VI:**

**(1) Profesorado que ha sido seleccionado para ocupar el puesto de Director/Directora en los próximos cuatro años**

**Elaborar un documento de planificación e intervención que contenga las siguientes actuaciones:**

- a) Una propuesta de incorporación del Proyecto de Dirección a la Programación General Anual del Centro, desglosando por cursos académicos los objetivos propuestos, así como las actividades a desarrollar.
- b) Una propuesta de seguimiento y evaluación del Proyecto de Dirección, indicando diversas técnicas e instrumentos para su realización.

**Plazo de presentación: entre el 23 de mayo y el 1 de junio.**

## **ACTIVIDADES DEL MÓDULO VI:**

### **(2) Resto de profesorado asistente al curso de formación**

Elaborar un esbozo del Proyecto de Dirección: el contenido mínimo exigible a presentar en la actividad es el siguiente (Orden ECD/1839/2021, de 29 de diciembre).

- a) Análisis del contexto específico del centro.
- b) Objetivos de mejora.
- c) Modelo de organización y funcionamiento del centro.
- d) Planteamientos pedagógicos (principio de inclusión y mejora resultados académicos).
- e) Seguimiento y evaluación del Proyecto de Dirección.

Plazo de presentación: entre el 16 de mayo y el 22 de mayo.

## MATERIALES COMPLEMENTARIOS MÓDULO VI:

Para la elaboración del Proyecto de Dirección, en la carpeta \Biblioteca\ se han incluido varias publicaciones de fácil lectura y consulta, que ayudarán al docente a comprender qué es un Proyecto de Dirección, para qué sirve y cuál es su estructura.

Además, en la carpeta \Biblioteca\ se ha incluido un archivo denominado [Bibliografía Proyecto Direccion.pdf](#) con más bibliografía de consulta, así como un enlace a una [página web para profundizar en el análisis DAFO](#).



## ¿DE QUÉ VAMOS A HABLAR?

- 1.- Lecturas interesantes
- 2.- Convocatoria renovación/selección de directores
- 3.- ¿Qué es el Proyecto de Dirección
- 4.- ¿Para qué sirve un Proyecto de Dirección?
- 5.- Características del Proyecto de Dirección
- 6.- Estructura del Proyecto de Dirección
- 7.- Recomendaciones elaboración Proyecto de Dirección
- 8.- Conclusiones



# CURSO: DESARROLLO DE LA FUNCIÓN DIRECTIVA (Abril-Junio, 2022)

## 1.- LECTURAS INTERESANTES



## **2.- CONVOCATORIA RENOVACIÓN/SELECCIÓN DIRECTORES**

**Orden ECD/1408/2021, de 28 de octubre, modificada por Orden ECD/1839/2021, de 29 de diciembre.**

**3.1. Requisitos de participación de los candidatos.**

**3.1.4. Presentar un Proyecto de dirección según lo señalado en el punto 6 del anexo III (baremo del concurso de méritos) de esta Orden.**

**Criterios para la valoración del Proyecto de Dirección:**

**7.9 Al Proyecto de dirección se le otorgará hasta un máximo de 10 puntos. Para que el candidato pueda ser seleccionado, deberá **obtener un mínimo de 6 puntos.****

**BOA**





# CURSO: DESARROLLO DE LA FUNCIÓN DIRECTIVA (Abril-Junio, 2022)

## Orden ECD/1839/2021, de 29 de diciembre (BOA, 07/01/22)

El Proyecto de Dirección deberá hacer referencia como mínimo a los siguientes aspectos:

- a) **Análisis del contexto específico del centro.**
- b) Los **objetivos de mejora.**
- c) El **modelo de organización y funcionamiento del centro.**
- d) Los **planteamientos pedagógicos**, en relación a la aplicación del principio de inclusión y en la mejora de resultados académicos.
- e) **Plan de formación del profesorado** en el centro.
- f) La **participación de los distintos sectores de la comunidad educativa**
- g) Propuestas y estrategias concretas para favorecer la tolerancia y la pacífica **convivencia** de la comunidad escolar, así como la **prevención y resolución de conflictos.**
- h) Propuestas de actuación en relación a la **igualdad efectiva entre hombres y mujeres, y prevención de la violencia de género entre el alumnado.**
- h) **Seguimiento y evaluación del proyecto de dirección** y de sus resultados en la dinámica general del centro.



BOA

### 3.- ¿QUÉ ES EL PROYECTO DE DIRECCIÓN?

Es un documento estratégico de carácter personal que presenta las intenciones del equipo directivo y sus líneas básicas de actuación.



Herramienta personal de gestión que facilita el trabajo del equipo directivo, porque fija prioridades de actuación en función de la misión, visión y valores definidos en los documentos institucionales.

## 3.- ¿QUÉ ES EL PROYECTO DE DIRECCIÓN?

El proyecto de dirección es un marco, explícito y sistemático, en el que los candidatos a la dirección de un centro desarrollan previsiones bien fundadas para situar el ejercicio de la misma.



El proyecto de dirección establece un marco de referencia para presentar las líneas básicas de actuación y las estrategias que un equipo directivo piensa realizar a lo largo de su mandato.

#### **4.- ¿PARA QUÉ SIRVE UN PROYECTO DE DIRECCIÓN?**

**Racionalizar, planificar, preparar, controlar la actuación del director y del equipo directivo.**

**Criterio o instrumento para la selección de los directores.**

**Instrumento para construir la autonomía de los centros.**



**Referente para realizar el seguimiento y llevar a cabo la evaluación de la función directiva.**

**Compromiso público del Director con la comunidad educativa.**

## 5.- CARACTERÍSTICAS DEL PROYECTO DE DIRECCIÓN

**Realista**

**Riguroso y fundamentado**

**Conciliador**



**Coherente con el Proyecto Educativo y el Proyecto Curricular**

**Útil**

**Breve, claro y conciso, sistemático.**

## 5.- CARACTERÍSTICAS DEL PROYECTO DE DIRECCIÓN

Coherente con el Proyecto Educativo y el Proyecto Curricular



## 6.- ESTRUCTURA DEL PROYECTO DE DIRECCIÓN

Presentación y justificación del proyecto

Análisis del contexto educativo

**PROYECTO DE DIRECCIÓN**

Objetivos del proyecto

Plan de actuación



Plan de formación

Evaluación del proyecto

## 6.1.- PRESENTACIÓN Y JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO

**Normativa de referencia**

**Razones para optar a la dirección del centro**

**Composición del equipo directivo**

¿Por  
dónde  
empiezo?



planeacion.com

**Modelo de dirección  
propuesto**

**Características más relevantes  
y relación con los proyectos  
institucionales**



## 6.2.- ANÁLISIS DEL CONTEXTO EDUCATIVO

### CONTEXTO EDUCATIVO ESCOLAR

Puntos fuertes y buenas prácticas



Puntos débiles y áreas de mejora

Análisis DAFO

## 6.2.- ANÁLISIS DEL CONTEXTO EDUCATIVO



### 6.3.- OBJETIVOS DEL PROYECTO

**Formulación y priorización de objetivos**



**En función de los resultados del análisis DAFO**

**Formulación sencilla y restringida**

**Priorización por cursos**



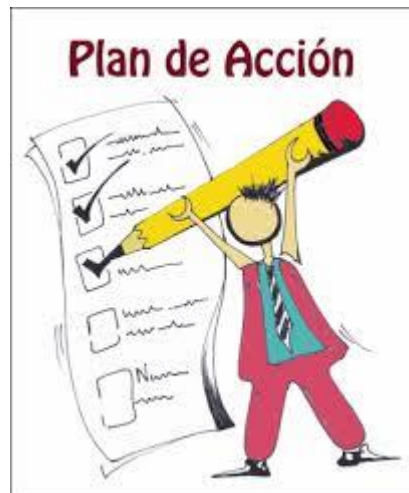
# CURSO: DESARROLLO DE LA FUNCIÓN DIRECTIVA (Abril-Junio, 2022)

## 6.3.- OBJETIVOS DEL PROYECTO

Priorización por cursos

Objetivos	2022/23			2023/24			2024/25			2025/26		
1.- Mejorar el clima y la convivencia en el centro educativo												
2.- Analizar sistemáticamente los resultados de la evaluación del alumnado y los resultados de la evaluación de diagnóstico e implementar los correspondientes planes de mejora.												
3.												
4.												
5.												

## 6.4.- PLAN DE ACTUACIÓN



**Modelo de organización y funcionamiento**

**Planteamientos pedagógicos**

**Participación sectores comunidad**

**Convivencia y resolución de conflictos**

**Igualdad hombres y mujeres**

## 6.5.- PLAN DE FORMACIÓN DEL PROFESORADO

No me siento escuchado, pues no me implico

Implicación del profesorado.  
Política de comunicación.

Formación al servicio de los objetivos de mejora

### FORMACIÓN PROFESORADO



Formación institucional

Éxito del Proyecto

## 6.6.- EVALUACIÓN DEL PROYECTO



## 6.6.- EVALUACIÓN DEL PROYECTO

Estrategias y procedimientos de evaluación

Participación comunidad educativa

Difusión de los resultados de la evaluación



Calendario (trimestral/anual)

**PLAN DE MEJORA**



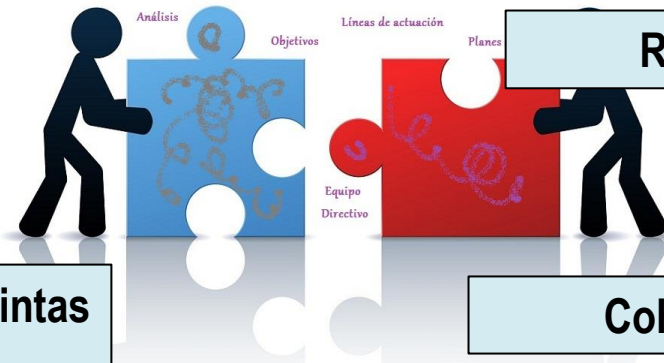
## 7.- RECOMENDACIONES ELABORACIÓN PROYECTO DE DIRECCIÓN

Ajuste de la extensión del proyecto

Participación e implicación

Cuidado de los aspectos formales

### PROYECTO DE DIRECCIÓN



Realismo y utilidad

Lectura y revisión por distintas audiencias

Coherencia interna

Autonomía, identidad y singularidad

Profesionalidad, rigor y solvencia

Evaluación y revisión

## **8.- CONCLUSIONES**

**Un proyecto de dirección no es condición suficiente, pero sí necesaria, para gestionar bien un centro educativo.**

**El buen Proyecto de Dirección es aquel que plasma las necesidades reales del centro educativo y que podría ser entendido y aplicado por otras personas diferentes a las que lo diseñaron.**

**Tenemos que evaluar y revisar las acciones que nos hemos planteado para dar forma al sistema propuesto**

**Un buen Proyecto de Dirección no debe de intentar abordar más de 5 ó 6 objetivos de trabajo.**

## 8.- CONCLUSIONES

**Un Proyecto de éxito es aquel que cumple las siguientes características**

**Alcanza metas y objetivos propuestos**

**Mide bien los plazos y su temporalidad**

**Fomenta la participación e implicación**

**Crea valor en la organización (contribuye a la mejora)**

**Satisface las expectativas que genera**



# CURSO: DESARROLLO DE LA FUNCIÓN DIRECTIVA (Abril-Junio, 2022)

