

MÓDULO VI: EL PROYECTO DE DIRECCIÓN



Luis Benito Luna
Abel Tena Belmonte

OBJETIVOS DEL MÓDULO VI:

Comprender y valorar la importancia del Proyecto de Dirección como herramienta estratégica que facilita la labor del director y del equipo directivo.

Conocer y comprender la estructura interna del Proyecto de Dirección.

Elaborar un Proyecto de Dirección.



ÍNDICE:

- 1.- ¿QUÉ ES EL PROYECTO DE DIRECCIÓN?**
- 2.- ¿PARA QUÉ SIRVE UN PROYECTO DE DIRECCIÓN?**
- 3.- CARACTERÍSTICAS DEL PROYECTO DE DIRECCIÓN**
- 4.- ESTRUCTURA DEL PROYECTO DE DIRECCIÓN**
- 5.- CONCLUSIONES**
- 6.- PARA SABER MÁS**



1.- ¿QUÉ ES EL PROYECTO DE DIRECCIÓN?

Es un documento programático de carácter personal que presenta las intenciones del equipo directivo y sus líneas básicas de actuación.



Herramienta personal de gestión que facilita el trabajo del equipo directivo, porque fija prioridades de actuación en función de la misión, visión y valores definidos en los documentos institucionales.

2.- ¿PARA QUÉ SIRVE UN PROYECTO DE DIRECCIÓN?

Racionalizar, planificar, preparar, controlar la actuación del director y del equipo directivo.

Criterio o instrumento para la selección de los directores.

Instrumento para construir la autonomía de los centros.



Referente para realizar el seguimiento y llevar a cabo la evaluación de la función directiva.

Compromiso público del Director con la comunidad educativa.

3.- CARACTERÍSTICAS DEL PROYECTO DE DIRECCIÓN

Riguroso y fundamentado

Realista

**Breve, claro y conciso,
sistemático.**



Conciliador

Útil

**Coherente con el
Proyecto Educativo y el
Proyecto Curricular**

4.- ESTRUCTURA DEL PROYECTO DE DIRECCIÓN

**Presentación y justificación
del proyecto**

**Análisis del contexto
educativo**

**PROYECTO
DE DIRECCIÓN**

Plan de actuación

**Objetivos del
proyecto**



Evaluación del proyecto

4.1.- PRESENTACIÓN Y JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO

Normativa de referencia

**Razones para optar a la
dirección del centro**

**Composición del
equipo directivo**

¿Por
dónde
empiezo?



planeacion.com

**Modelo de dirección
propuesto**

**Características más relevantes
y relación con los proyectos
institucionales**

4.2.- ANÁLISIS DEL CONTEXTO EDUCATIVO

CONTEXTO EDUCATIVO ESCOLAR

**Puntos fuertes y
buenas prácticas**



**Puntos débiles y áreas
de mejora**

Análisis DAFO

4.2.- ANÁLISIS DEL CONTEXTO EDUCATIVO



4.3.- OBJETIVOS DEL PROYECTO

Formulación y priorización de objetivos



En función de los resultados del análisis DAFO

Clasificados en relación a las competencias directivas

Formulación sencilla y restringida

Priorización por cursos

4.4.- PLAN DE ACTUACIÓN

Para cada objetivo propuesto
se debe definir:



Acciones a desarrollar

Responsables

Recursos

Calendario

Indicadores de logro

4.4.- PLAN DE ACTUACIÓN

Objetivo 1:				
Actividades/acciones	Responsables	Calendario	Recursos	Evaluación (indicadores de seguimiento/logro)

4.5.- EVALUACIÓN DEL PROYECTO

**Estrategias y procedimientos
de evaluación**

**Participación comunidad
educativa**

**Difusión de los resultados de
la evaluación**



Calendario (trimestral/anual)

5.- CONCLUSIONES

Un proyecto de dirección no es condición suficiente, pero sí necesaria, para gestionar bien un centro educativo.

El buen Proyecto de Dirección es aquel que plasma las necesidades reales del centro educativo y que podría ser entendido y aplicado por otras personas diferentes a las que lo diseñaron.

Tenemos que evaluar y revisar las acciones que nos hemos planteado para dar forma al sistema propuesto

Un buen Proyecto de Dirección no debe de intentar abordar más de 5 ó 6 objetivos de trabajo.

6.- Para saber más

ÁLVAREZ, M. (2007), *El Programa de Dirección. Guía práctica para la gestión de los proyectos del colegio*. Grupo Editorial Kimel. Buenos Aires.

ÁLVAREZ, M. y SANTOS, M. (1996), *Dirección de centros docentes. Gestión por proyectos*. Editorial Escuela Española. Madrid.

ELIZONDO CARMONA, Coral (2016), [Guía para elaborar un Proyecto de Dirección de Centro desde un enfoque inclusivo](#).

MONTERO, A. (2007), *Proyecto de Dirección y ejercicio directivo*. Wolters Kluwer. Madrid.

NAVALPOTRO, M. (2013), *El Proyecto de Dirección Escolar. Un primer paso hacia la profesionalización directiva*. Editorial Vicens Vives. Barcelona.

POLO, I y BESCOS, G. (2016), [Los proyectos de dirección y su incidencia en la mejora de los centros educativos](#) en Avances de Supervisión Educativa, número 25, junio 2016.

VV.AA. (2012), [Guía para la elaboración del Proyecto de Dirección](#). Departamento de Educación, Universidad e Investigación del Gobierno Vasco.